



TÉRMINOS DE REFERENCIA

CONSULTORÍA PARA PLANEACIÓN, FORTALECIMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE CUIDADOS

Área: Gerencia de Gestión de Conocimiento

Tipo de contrato: Consultoría por honorarios

Monto máximo bruto: \$290,000.00 MXN

Duración: abril 2024 a diciembre 2024

Reporta a: Coordinación de Seguimiento, Evaluación y Aprendizaje

Construimos un futuro igualitario

Oxfam México es parte de un movimiento global que trabaja en más de 85 países para acabar con la desigualdad. Desde hace más de una década, Oxfam México trabaja para inspirar y movilizar a personas, organizaciones y gobiernos en la construcción de un mundo más justo e igualitario. Documentamos las enormes desigualdades de nuestro país y generamos propuestas para cerrar las brechas. Acompañamos a activistas para hacer frente a la injusticia en todas sus facetas. Año con año, respondemos a emergencias humanitarias, trabajando de la mano con las comunidades afectadas y construyendo territorios más resilientes.

ANTECEDENTES

La actual organización de los cuidados se caracteriza por marcadas desigualdades sociales, económicas y de género. Mujeres, niñas y personas LGBTQI+ —sobre todo aquellas racializadas realizan tareas de cuidados de manera desproporcionada; muchas de ellas las realizan en condiciones precarias, sin reconocimiento social, sin remuneración o con una remuneración baja y sin representación en decisiones públicas ni políticas. La falta de reconocimiento y de remuneración no implica que su trabajo no tenga valor. De hecho, el valor monetario estimado del trabajo no remunerado en México representa, por lo menos, el equivalente al 24.3 % del producto interno bruto en México. Sin embargo, la actual división sexual del trabajo no remunerado de cuidados lleva a que no puedan ejercer su autonomía económica¹ o derechos fundamentales como el trabajo, la educación, la protección social, la participación política, el libre desarrollo de la personalidad, entre otros. Además, esta configuración perpetuada históricamente intensifica las desigualdades, ya que las mujeres que cuidan más y de manera más precaria son las que viven mayor discriminación por razón de su condición socioeconómica, etnia, estatus migratorio, entre otras.

La agenda de los cuidados en América Latina, y particularmente en México, está cobrando fuerza. Estamos siendo testigos de la creación y presentación de iniciativas, de reformas legislativas para incluir al cuidado en la constitución federal y en algunas estatales, propuestas de diseño de sistemas estatales y municipales, debates académicos y acciones de activismo comunitario. Vemos en este contexto una oportunidad enorme para impulsar un cambio en el sistema y queremos aprovecharla.

Oxfam México se ha posicionado como un actor en la agenda de cuidados en México, con la facilitación de diálogos multiactor y el desarrollo de investigaciones, campañas y propuestas basadas en

evidencia. Nuestro enfoque feminista, interseccional y multicultural reconoce a la vida y a los cuidados en todas sus formas, tanto individuales, como comunitarias, urbanas y rurales, abarcando la diversidad de identidades étnicas, raciales y de género. Queremos mantener nuestra esencia y, al mismo tiempo, afinar nuestro valor agregado mediante un proceso de planeación y diseño de una nueva estrategia a 4 años.

Este proceso de planeación se llevará a cabo de abril a noviembre del 2024 y estará dividido en 5 módulos: 1) el problema y el sistema de hoy, 2) el sistema del futuro, 3) la estrategia para generar el sistema del futuro, 4) fortalecimiento organizacional, 5) seguimiento, evaluación y aprendizaje. Oxfam México está en búsqueda de una persona consultora que habilite la realización del proceso de planeación y ayude al equipo y a sus aliadas a potenciar su agenda de cuidados.

OBJETIVOS DE LA CONSULTORÍA

Objetivo general

- Facilitar y orientar la planeación orientada a resultados para generar una estrategia de cuidados a cuatro años, factible y con mayor claridad respecto a sus alcances y límites.

Objetivos específicos

- Facilitar espacios de discusión y de planeación, con base en metodología de cambio sistémico, con el equipo de Oxfam México y sus aliadas para la construcción de su estrategia de cuidados.
- Brindar acompañamiento técnico en la planeación de la estrategia de cuidados que se traduzca en el entendimiento del sistema actual, las mejores estrategias para cambiarlo y la ruta de trabajo para construir un sistema de futuro viable.
- Brindar insumos para fortalecer a nivel organizacional el trabajo de Oxfam México en la agenda de cuidados, coordinar el trabajo del equipo responsable, encontrar nuestra contribución distintiva y hacer posible la puesta en marcha de una estrategia de cuidados viable.

ACTIVIDADES

- 1. Presentar un plan de trabajo:** presentar un documento de plan de trabajo que contemple 1) propuesta de dinámicas para los talleres, 2) propuesta de formato o herramientas de sistematización, 3) propuesta de herramientas de planeación para los módulos, 4) cronograma tentativo (ver fechas clave en el apartado siguiente).
- 2. Facilitar al menos cinco talleres de planeación:** la persona consultora deberá facilitar al menos cinco talleres de planeación que respondan a las necesidades del donante y de Oxfam México, en donde se deberá decidir: 1) el problema y el sistema de hoy, 2) el sistema del futuro, 3) las estrategias para construir el sistema del futuro, 4) el fortalecimiento organizacional necesario para implementar la estrategia, y 5) el seguimiento, evaluación y aprendizaje de la estrategia.
- 3. Documentar y sistematizar todas las actividades de la planeación:** durante todo el proceso, la persona consultora deberá llevar registro de las actividades y acuerdos. Además, se espera que desarrolle entregables de sistematización de los talleres con los requerimientos de cada módulo de planeación según los define el donante.

4. **Presentar propuestas relevantes para cada módulo de planeación:** se espera que la persona consultora presente propuestas que permitan contar con la información sustantiva para la redacción de cada módulo de planeación.
5. **Brindar asistencia técnica de manera transversal al equipo de Oxfam México:** la persona consultora deberá acompañar el proceso de planeación con recomendaciones, dinámicas de trabajo, ideas y herramientas para contribuir a la creación de una estrategia viable e innovadora de cuidados.

Productos esperados y calendario previsto

| ACTIVIDAD | PRODUCTOS ESPERADOS | OBSERVACIONES | FECHAS PREVISTAS |
|-----------|---|---|--|
| 1 | Plan de trabajo | | 2 semanas después de la firma del contrato. |
| 2 | Cartas Descriptivas de al menos 5 talleres de planeación. | Los talleres de planeación deben corresponder con los módulos de planeación del donante. | Cinco días antes de las fechas propuestas para cada taller: <ol style="list-style-type: none"> 1. 8 de abril 2. 13 de mayo 3. 24 de junio 4. 12 de agosto 5. 30 de septiembre |
| 3 | Sistematización de las discusiones de los talleres | Después de la realización de cada taller, la persona consultora deberá entregar una sistematización que cumpla con las expectativas de cada área encargada. | Cinco días después de cada taller. |
| 4 | Documentos de propuestas principales de cada taller y seguimiento a acuerdos. | Con base en las discusiones de los talleres, la persona consultora deberá presentar los principales hallazgos. | Cinco días después de cada taller |
| 5 | Documento de plan de fortalecimiento | Con base en el acompañamiento constante, la persona consultora elaborará un plan de fortalecimiento institucional que contemple recomendaciones de organización interna y | 15 de noviembre |

| | | | |
|---|---|--|----------------|
| | | externa, necesidades internas de fortalecimiento, ideas propias, etc. Adicionalmente, dicho documento deberá contar con insumos para el plan de Seguimiento, Evaluación y Aprendizaje del proyecto. | |
| 6 | Estructura del documento de visión y estrategia para el cambio de sistema | Cercano al término del proceso de planeación, la persona consultora deberá realizar una recopilación de toda la información y agruparla en un solo documento que sirva como base para entregar al donante. | 8 de noviembre |

NOTA METODOLÓGICA

Todo el proceso de facilitación y planeación se deberá hacer con base en la propuesta conceptual de “cambio sistémico” según el enfoque del donante (Co-impact), por lo que se recomienda a todas las personas postulantes realizar una propuesta técnica basada en dicha metodología. Para conocer mejor la metodología, puede consultarse [este manual](#) (pp. 37-50).

PAPEL DE OXFAM MÉXICO

El equipo de Oxfam México dará seguimiento a la consultoría y apoyará para dudas, ajustes, solicitudes puntuales. Además, hará una ronda de revisión y retroalimentación de cada uno de los productos entregados, que deberán incorporarse en las versiones finales de los documentos. También proporcionará insumos del trabajo que sean necesarios para el desarrollo de la consultoría.

COMPETENCIAS, HABILIDADES TÉCNICAS, EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTOS ESENCIALES

- Experiencia realizando procesos de planeación de gran calado para Organizaciones de la Sociedad Civil.
- Conocimiento de metodologías de cambio sistémico para el diseño de proyectos.
- Conocimiento de la agenda de cuidados.
- Experiencia trabajando con las perspectivas de género, feminista, interseccional, multicultural y de derechos humanos.
- Experiencia en la gestión de recursos humanos y de equipos de alto rendimiento.

PRESUPUESTO



El monto máximo para las propuestas es de \$290,000.00 pesos. El pago se hará en tres exhibiciones: el primero se hará a la entrega del plan de trabajo, el segundo al finalizar los primeros tres talleres y el último 15 días después de la entrega el informe final, tras un periodo de retroalimentación de parte del equipo de OMX.

PARA POSTULAR

Las personas interesadas en postular a esta consultoría deberán enviar la siguiente documentación **antes de** las 23:59 horas, del **29 de marzo del 2024**, al correo: alejandromora@oxfamMexico.org

1. CV actualizado
2. Propuesta Técnica
3. Propuesta Financiera (el presupuesto solo debe incluir los honorarios por el tiempo de la consultoría, cualquier costo relacionado con la logística de talleres u otras actividades corren por parte de Oxfam México)
4. Constancia de situación fiscal
5. **Requisito indispensable: estar al día con sus obligaciones fiscales**

| |
|--|
| Elaboración: Coordinación de Seguimiento, Evaluación y Aprendizaje |
| Aprobación: Gerencia de Conocimiento |
| Fecha de elaboración: 11/03/2024 |
| Fecha de aprobación: 14/03/2024 |

Reconocimiento y declaraciones

Colaborar con Oxfam México es integrar y valorar la inclusión, diversidad y equidad en nuestra convivencia y formas de trabajo. Oxfam México se compromete a prevenir cualquier tipo de comportamiento no deseado en el trabajo, incluido el mobbing, acoso sexual, la explotación y el abuso, la falta de integridad y la mala conducta financiera; tenemos el compromiso con la promoción del bienestar de la niñez, jóvenes y personas adultas. **Oxfam México espera que todo el personal, voluntariado y personas aliadas compartan este compromiso a través de nuestro Código de Conducta. Asignamos una alta prioridad a garantizar que solo las personas que comparten y demuestren nuestros valores se incluyan en el proceso de reclutamiento para las personas que trabajen para Oxfam.**